

MAC Investimentos S.A.

CNPJ: 17.249.375/0001-92



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e societárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras Individuais, referentes às atividades da MAC Investimentos S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em

conjunto aos pronunciamentos e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Lucro Líquido

Em 2018, a MAC Investimentos S.A. apresentou um lucro líquido de R\$ 1,8 milhões, resultante principalmente pela equivalência patrimonial da SCP - Carteira Aportada.

Agradecimentos

Agradecemos aos nossos acionistas, clientes e parceiros a confiança em nós depositada. Aos nossos profissionais, o reconhecimento pela dedicação e qualidade dos trabalhos realizados.

São Paulo, 07 de fevereiro de 2020.

A Diretoria

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Em milhares de Reais)

	Nota	2018	2017		Nota	2018	2017
Ativo		7.688	7.030	Passivo		2.015	2.211
Disponibilidades		154	134	Impostos e contribuições	8	220	212
Aplicações financeiras	5	4.345	3.313	Obrigações a pagar	9	706	1.126
Créditos tributários	14b	2.035	2.159	Fornecedores	10	905	321
Despesas antecipadas		20	21	Provisões judiciais	11	184	552
Outros créditos	6	1.134	1.403	Patrimônio líquido	12	9.067	7.250
Ativo não circulante		3.394	2.431	Capital social		61.000	61.000
Realizável a longo prazo		1.008	231	Prejuízo acumulado		(51.933)	(53.750)
Aplicações financeiras	5	1.008	231				
Investimentos	7	2.261	2.013				
Imobilizado		125	171				
Intangível		-	16				
Total do ativo		11.082	9.461	Total do passivo e patrimônio líquido		11.082	9.461

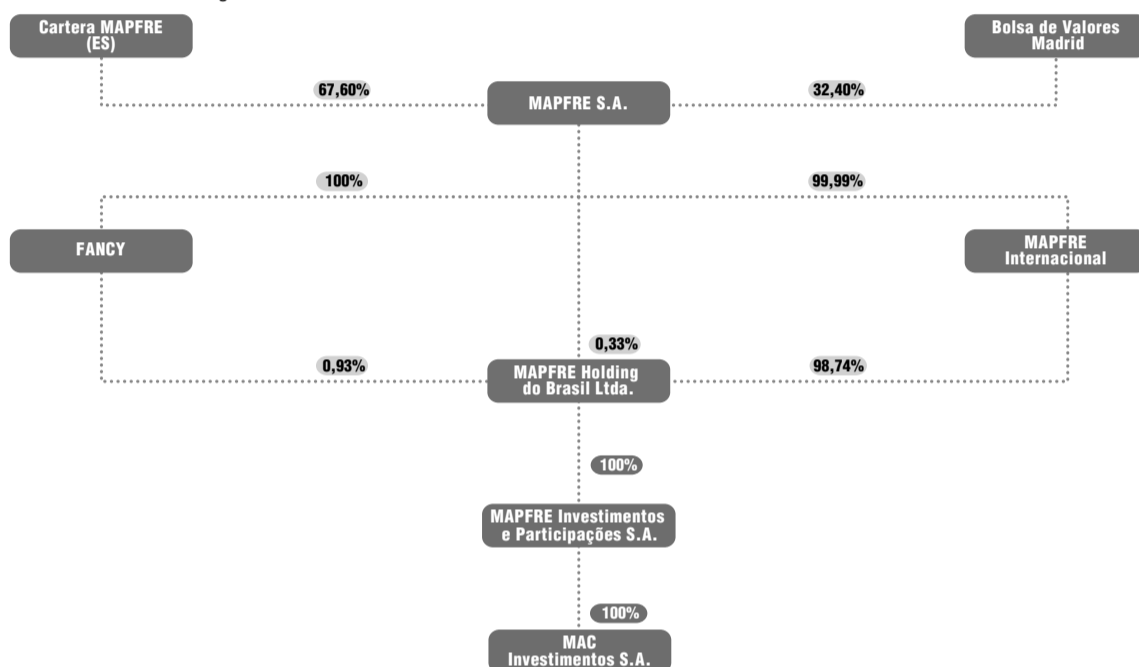
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A MAC Investimentos S.A. (doravante denominada por "Companhia"), é parte do GRUPO MAPFRE, sociedade anônima que tem por objeto, nos termos da legislação em vigor, administração de fundos por contrato ou comissão e a participação como acionista em instituições não financeiras. O endereço registrado da sede da Companhia é Avenida das Nações Unidas, nº 11.711, 21º andar, São Paulo e cadastrada no CNPJ nº 17.249.375/0001-92. A Companhia atuou até 18 de setembro de 2017 sob a denominação de MAPFRE Administradora de Consórcios S.A., como administradora de grupos de consórcios de bens móveis (veículos) e imóveis, quando alterou seu objeto social e se descaracterizou como sociedade integrante do sistema financeiro, conforme aprovação do Banco Central do Brasil publicada no Diário Oficial em 14 de dezembro de 2017 e retificada em 15 de dezembro de 2017. As operações da Companhia são conduzidas no contexto do conjunto das empresas integrantes do GRUPO MAPFRE, conjunto de empresas e entidades que operam em seguros e atividades correlatas, com sede em Madrid, Espanha. Em 31 de dezembro de 2018, a estrutura em que a Companhia está inserida é a seguinte:



2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a) Base de preparação: As demonstrações financeiras foram elaboradas a partir das diretrizes contábeis emanadas pela Lei das Sociedades por Ações e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Essas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria em 07 de fevereiro de 2020.

b) Continuidade: A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras foram preparadas com base nesse princípio de continuidade.

c) Base para avaliação, apresentação e moeda funcional: As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais e foram elaboradas de acordo com o princípio do custo histórico, com exceção para ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ativos financeiros disponíveis para venda, mensurados pelo valor justo. A moeda funcional da Companhia é o Real.

d) Uso de estimativas e julgamentos: A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As notas explicativas listadas abaixo incluem:

i. informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas, que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras; *ii.* informações sobre incertezas, sobre premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo período contábil. • Nota 5 - Aplicações.

e) Segregação entre circulante e não circulante: A Companhia efetuou a segregação de itens patrimoniais em circulante e não circulante considerando a expectativa de realização de até doze meses e posterior a doze meses, respectivamente.

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras estão demonstradas a seguir. Essas políticas foram aplicadas consistentemente para todos os períodos apresentados.

a) Disponibilidades: Incluem caixa e saldos em conta movimento com risco insignificante de mudança de seu valor justo. Os valores são utilizados pela Companhia para o gerenciamento de seus compromissos a curto prazo.

b) Aplicações financeiras: A classificação dentre as categorias é definida pela Administração no momento inicial e depende da estratégia pela qual o ativo foi adquirido. A Companhia classifica seus ativos financeiros nas seguintes categorias: *i.* **Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado:** São classificados nesta categoria os ativos financeiros cuja finalidade e estratégia de investimento é manter negociações ativas e frequentes. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações do valor justo são

registrados imediatamente no resultado do período. *ii.* **Ativos financeiros mantidos até o vencimento:** São classificados nessa categoria caso a Administração tenha intenção e a capacidade de manter esses ativos financeiros até o vencimento. Os investimentos mantidos até o vencimento são registrados pelo custo amortizado deduzidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável, acrescido dos rendimentos auferidos, os quais impactam o resultado. *iii.* **Ativos financeiros disponíveis para venda:** Compreende os ativos financeiros não classificados em nenhuma das categorias anteriores. Após o reconhecimento inicial, eles são medidos pelo valor justo e as mudanças, que não sejam perdas por redução ao valor recuperável, são reconhecidas em outros resultados abrangentes e apresentadas dentro do patrimônio líquido (líquido dos efeitos tributários).

Quando um investimento é baixado, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é transferido para o resultado. **c) Redução ao valor recuperável:** *i.* **Ativos financeiros:** Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo financeiro. A evidência objetiva de que os ativos financeiros (incluindo títulos patrimoniais) perderam valor, pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, recuperação judicial ou o desaparecimento de um mercado ativo para o título. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em conta redutora do ativo correspondente. Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor, a diminuição na perda de valor é revertida e registrada no resultado do exercício. Perdas de valor (redução ao valor recuperável) nos ativos financeiros disponíveis para venda são reconhecidas pela reclassificação da perda cumulativa que foi reconhecida em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido para o resultado. A perda cumulativa que é reclassificada de outros resultados abrangentes para o resultado é a diferença entre o custo de aquisição, líquido de qualquer reembolso e amortização de principal, e o valor justo atual, decrescido de qualquer redução por perda de valor recuperável, previamente reconhecida no resultado. Todavia, qualquer recuperação subsequente no valor justo de um ativo financeiro disponível para venda, para o qual tenha sido registrada perda do valor recuperável, é reconhecida em outros resultados abrangentes.

ii. **Ativos não financeiros:** Os valores dos ativos não financeiros são revisados, para fins de recuperabilidade, sempre que houver alguma indicação de perda considerada permanente, sendo a perda reconhecida no resultado do período se o valor contábil de um ativo exceder seu valor recuperável. **d) Investimentos:** Os investimentos são feitos em Sociedade por Conta de Participação (SCP), cuja participação da Companhia seja como sócio participante, os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. A estruturação societária e operacional trata-se de associação das empresas BR Consórcios Administradora de Consórcios Ltda. ("BR Consórcios") e MAC Investimentos S.A., formalizada pela constituição de duas sociedades em conta de participação cujo objeto é a administração de consórcios de bens móveis, imóveis e serviços para clientes já existentes das partes diretamente envolvidas ("SCP - Carteira Aportada") e para novos clientes ("SCP - Carteira Nova"). Em ambos os casos a sócia ostensiva é a BR Consórcios e a sócia participante a MAC Investimentos S.A., conforme organograma a seguir:

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Em milhares de Reais)

	Nota	2018	2017
Receita com taxa de administração		-	8.516
Resultado de equivalência em investimentos de controladas	13a	4.439	(323)
Tributos sobre receitas de prestação de serviços		-	(1.213)
Outras receitas e despesas operacionais		87	(13.435)
Resultado operacional		4.526	(6.455)
Despesa com pessoal	13b	(1.967)	(3.880)
Serviços de terceiros	13c	(161)	(1.291)
Outras despesas administrativas	13d	(638)	(1.236)
Despesa com tributos		(26)	(135)
Outras receitas e despesas não operacionais		74	9
Resultado financeiro		274	744
Resultado antes dos impostos		2.082	(12.244)
Imposto de renda e contribuição social	14a	(265)	120
Lucro/Prejuízo líquido do exercício		1.817	(12.124)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Em milhares de Reais)

	2018	2017
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	1.817	(12.124)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	1.817	(12.124)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Em milhares de Reais)

	2018	2017
Atividades operacionais		
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	1.817	(12.124)
Ajustes para:	(4.367)	422
Depreciações e amortizações	72	99
Resultado de equivalência patrimonial	(4.439)	323
Variação nas contas patrimoniais:	(1.141)	5.907
Ativos financeiros - aplicações	(1.809)	6.900
Outros créditos	739	(112)
Créditos tributários	124	(456)
Despesas antecipadas	1	(9)
Impostos e contribuições	8	(207)
Obrigações a pagar	(420)	(150)
Fornecedores	584	(469)
Provisões judiciais	(368)	410
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	(3.691)	(5.795)
Atividades de investimento		
Recebimento pela venda:		
Intangível	-	160
Pagamento pela compra:	(10)	(174)
Imobilizado	(5)	(121)
Intangível	(5)	(53)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(10)	(14)
Atividades de financiamento		
Dívidas recebidas	4.721	950
Aporte de capital nas investidas	(1.000)	(4.008)
Aumento de capital	-	9.000
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	3.721	5.942
Aumento líquido de caixa	20	133
Caixa no início do exercício	134	1
Caixa no final do exercício	154	134

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
Saldo em 1º de Janeiro de 2017	52.000	(41.626)	10.374
Aumento de capital			
- AGE de 27 de abril de 2017	6.000	-	6.000
Aumento de capital			
- AGE de 24 de dezembro de 2017	3.000	-	3.000
Prejuízo do exercício	-	(12.124)	(12.124)
Saldo em 31 de dezembro de 2017	61.000	(53.750)	7.250
Lucro do exercício	-	1.817	1.817
Saldo em 31 de dezembro de 2018	61.000	(51.933)	9.067

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

e) Imobilizado: O ativo imobilizado de uso próprio compreende equipamentos e veículos. O imobilizado de uso é demonstrado ao custo histórico, reduzido por depreciação acumulada e perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável. O custo histórico do ativo imobilizado compreende gastos que são diretamente atribuíveis para a aquisição dos itens capitalizáveis e para que o ativo esteja em condições de uso. Gastos subsequentes são capitalizados somente quando geram benefícios econômicos futuros associados e possam ser avaliados com confiabilidade. Gastos de reparo ou manutenção são registrados no resultado, conforme incorridos. A depreciação do ativo imobilizado é calculada segundo o método linear considerando as taxas de 10% para equipamentos e 20% para veículos. **f) Ativos intangíveis:** Compreende os gastos com projetos relacionados ao desenvolvimento de sistemas, quando há evidências de geração de benefícios econômicos futuros, considerando sua viabilidade econômica. As despesas relacionadas à manutenção de "softwares" são reconhecidas no resultado no período quando incorridas. A amortização do ativo intangível é calculada segundo o método linear considerando as taxas de 20% para desenvolvimento de sistemas. **g) Passivos contingentes:** Uma provisão é reconhecida em função de um evento passado, e se a mesma puder ser estimada de maneira confiável e seja provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As contingências passivas são objeto de avaliação individualizada, efetuada pelos assessores jurídicos da Companhia, com relação às probabilidades de perda que leva em consideração a natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e o posicionamento dos Tribunais. Estas são provisionadas quando a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com

continua →

BR Consórcios Administradora de Consórcios Ltda. (Sócia Ostensiva)

MAC Investimentos S.A. (Sócia Participante)

BR Consórcios Administradora de Consórcios Ltda. (Sócia Ostensiva)

MAC Investimentos S.A. (Sócia Participante)

21,3%

78,7%

50%

50%

SCP - Carteira Aportada

SCP - Carteira Nova

☆ continuação

MAC Investimentos S.A. - CNPJ nº 17.249.375/0001-92

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, sendo apenas divulgados em notas explicativas quando individualmente relevantes. **h) Benefícios aos empregados:** *i. Obrigações de curto prazo:* As obrigações de benefícios de curto prazo para empregados são reconhecidas pelo valor esperado a ser pago e lançadas como despesa à medida que o serviço respectivo é prestado. *ii. Obrigações com aposentadorias:* A Companhia é patrocinadora de um plano de previdência complementar para os empregados na modalidade de contribuição definida - Plano Gerador de Benefícios Livres (PGBL) administrado pela MAPFRE Previdência S.A.. Trata-se de um plano de contribuição definida, que permite acumular recursos financeiros ao longo da carreira profissional do participante mediante contribuições realizadas por ele mesmo e pela Companhia, sendo os recursos investidos em um fundo de investimento destinado a essa finalidade. Os aportes mensais são calculados considerando o salário-base de contribuição do participante e a Companhia não terá nenhuma obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de previdência de contribuição definida são reconhecidas no resultado como despesas de benefícios a empregados, no período em que esses serviços são prestados pelos empregados. *iii. Outros benefícios de curto prazo:* Outros benefícios de curto prazo tais como seguro saúde, assistência odontológica, seguro de vida e de acidentes pessoais, estacionamento, vale-transporte, vale-refeição e alimentação e treinamento profissional são oferecidos aos funcionários e Administradores e reconhecidos no resultado do período à medida que são incorridos. **i) Receitas e despesas financeiras:** As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre ativos financeiros (incluindo ativos financeiros disponíveis para venda), ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, variações no valor justo de ativos financeiros designados por meio do resultado a valor justo e ganhos nos instrumentos derivativos que são reconhecidos no resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, perdas por redução ao valor recuperável (imparidade) reconhecidas nos ativos financeiros e perdas nos instrumentos derivativos que estão reconhecidos no resultado. **j) Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida de 10% sobre a parcela do lucro tributável anual, excedente a R\$ 240 no exercício e a contribuição social sobre o lucro líquido é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos, os quais não são reconhecidos no resultado quando relacionados a itens diretamente registrados no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto corrente é o imposto a pagar sobre o lucro tributável do exercício, calculado com base nas alíquotas vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras e somado de eventual ajuste de imposto a pagar com relação aos exercícios anteriores. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos considerados na base de cálculo do imposto corrente e os correspondentes valores tributáveis ou dedutíveis em períodos futuros. O imposto diferido é mensurado pela aplicação das alíquotas vigentes sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias, sendo que o imposto diferido ativo é reconhecido quando é provável a geração de lucros futuros sujeitos à tributação, os quais este imposto diferido ativo possa ser utilizado, estejam disponíveis. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a imposto de renda e contribuição social lançado pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

4. GERENCIAMENTO DE RISCOS

• Risco de crédito: É o risco de perda de valor de ativos financeiros como consequência de uma contraparte no contrato não honrar a totalidade ou parte de suas obrigações contratuais com a Companhia. Para um melhor controle à exposição a esse tipo de risco, os recursos são investidos nos fundos geridos pela MAPFRE Investimentos Ltda., empresa do mesmo Grupo Econômico, que tem como premissa os mesmos limites descritos na Política e submete aos Comitês competentes, periódicas avaliações econômico-financeiras das contrapartes em que os recursos estão aplicados. **Gerenciamento do risco de crédito:** No que se refere às aplicações financeiras, a Administração avalia o risco de crédito como baixo pelo fato de que a maior parte da carteira está concentrada em Títulos de Renda Fixa Público e operações compromissadas com lastro em Título Público Federal como demonstrado no quadro abaixo:

5. APLICAÇÕES

a) Composição por prazo, por título e por nível hierárquico: Apresentamos a seguir a composição dos ativos financeiros por prazo, por título e por hierarquia de valor justo. Os ativos financeiros classificados a valor justo por meio do resultado estão apresentados no ativo circulante.

Títulos	Hierarquia a	Vencimento						Ativos			Total		
		Valor Justo	Até 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Acima de 5 anos	Sem Vencimento	Valor Contábil	Valor de Curva	Valor Justo	Ganho/(Perda)			
										Não Realizada		2018	2017
		(A)	(B)	(C)	(D)	(E=A+B+C+D)	(F)	(G)	(G - F)	(E)	(H)		
Valor justo por meio do resultado		2.174	599	1.556	(2)	4.327	4.327	4.327	-	4.327	81%	3.322	94%
Fundos de investimentos		2.174	599	1.556	(2)	4.327	4.327	4.327	-	4.327	100%	3.322	100%
Debêntures	2	-	502	-	-	502	502	502	-	502	12%	91	3%
Letras financeiras do tesouro - LFT	1	-	-	1.556	-	1.556	1.556	1.556	-	1.556	36%	2.564	77%
Operações compromissadas (*)	1	1.949	-	-	-	1.949	1.949	1.949	-	1.949	45%	363	11%
Letras financeiras - LF	2	225	97	-	-	322	322	322	-	322	7%	94	3%
Fundos de investimentos - abertos/outros	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	192	5%
Certificados de depósitos bancários - CDB	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	1%
Outros/caixa/valores a pagar/valores a receber	2	-	-	-	(2)	(2)	(2)	(2)	-	(2)	0%	-	-
Títulos mantidos até o vencimento		18	324	684	-	1.026	1.026	1.132	106	1.026	19%	222	6%
Fundos de investimentos		18	324	684	-	1.026	1.026	1.132	106	1.026	100%	222	100%
Notas do tesouro nacional - NTN-B	1	-	-	684	-	684	684	764	80	684	67%	146	66%
Notas do tesouro nacional - NTN-F	1	18	324	-	-	342	342	368	26	342	33%	76	44%
Total		2.192	923	2.240	(2)	5.353	5.353	5.459	106	5.353	100%	3.544	100%

*Operações compromissadas com lastro em títulos públicos.

b) Movimentação das aplicações financeiras:	2017	Aplicações	Resgates	Rendimentos	2018
Valor justo por meio do resultado	3.253	4.858	(3.618)	222	4.715
Mantidos até o vencimento	291	1.152	(858)	53	638
Total	3.544	6.010	(4.476)	275	5.353
	2016	Aplicações	Resgates	Rendimentos	2017
Valor justo por meio do resultado	8.998	9.591	(15.956)	620	3.253
Mantidos até o vencimento	1.446	1.927	(3.206)	124	291
Total	10.444	11.518	(19.162)	744	3.544

c) Determinação do valor justo: Para fins de gestão, as aplicações financeiras da Companhia são realizadas e registradas por meio de fundos de investimentos exclusivos, cujas cotas são valorizadas diariamente, e disponibilizadas pelas Administradoras desses fundos. Os títulos de renda fixa públicos, que compõem a carteira desses fundos de investimentos, tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). As aplicações financeiras são custodiadas, registradas e negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (BM&FBOVESPA), na SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia e CETIP - Câmara de Custódia e Liquidação.

6. OUTROS CRÉDITOS

	2018	2017
Dividendos a receber	470	721
Bloqueios judiciais	207	111
Adiantamentos a funcionários	179	167
Adiantamentos a fornecedores	56	57
Outros créditos diversos	222	347
Total	1.134	1.403

7. INVESTIMENTOS

A Companhia possui participações em duas sociedades por conta de participação, como sócia participante, adquiridas em instrumento celebrado em abril de 2017. Estes investimentos fazem parte da reestruturação societária e operacional da Companhia e são avaliados por equivalência patrimonial, não estando demonstrados de forma consolidada nestas demonstrações financeiras. As participações e resultados destes investimentos estão as seguir demonstrados:

	2018	2017
Porcentagem de participação	78,7%	50%
Ativo circulante	843	4.855
Ativo não circulante	-	25
Passivo circulante	(235)	(373)
Passivo não circulante	(598)	-
Ativos líquidos (100%)	10	4.507
Participação da Companhia nos grupos de ativos	8	2.253
Receita líquida com taxas de administração	7.779	12.454
Custos operacionais	(252)	(13.892)
Despesas operacionais	(7)	(173)
Despesas de depreciações e amortizações	-	(7)
Resultado financeiro	27	115
Despesas de imposto de renda	(881)	-
Lucro e resultado abrangente total (100%)	6.666	(1.503)
Eliminação custos e despesas não compartilhados *	259	-
Resultado compartilhado	6.925	(1.503)
Participação da Companhia no resultado compartilhado	5.450	(752)
Custos e despesas não compartilhados *	(259)	-
Resultado atribuído à Companhia	5.191	(752)
Dividendos recebidos pela Companhia	4.721	-
* Os custos e despesas da carteira aportada é atribuída 100% à Companhia.		

8. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

	2018	2017
Impostos retidos sobre serviços	121	126
Impostos retidos de funcionários	98	85
Outros tributos	1	1
Total	220	212

Ativos financeiros - Rating	2018			2017		
	AAA	AA-	AA-	AAA	AA-	AA-
Valor justo por meio do resultado	3.750	97	482	(2)	4.327	83
Fundos de investimentos	3.750	97	482	(2)	4.327	83
Debêntures	218	-	284	-	502	35
Operações compromissadas (*)	1.949	-	-	-	1.949	-
Letra financeira do tesouro - LFT	1.556	-	-	-	1.556	-
Letras financeiras - LF	27	97	198	-	322	30
Fundos de investimentos - abertos/outros	-	-	-	-	-	-
Certificado de depósitos bancários - CDB	-	-	-	-	-	18
Outros/caixa/valores a pagar/valores a receber	-	-	-	(2)	(2)	-
Títulos mantidos até o vencimento	1.026	-	-	-	1.026	222
Fundos de investimentos	1.026	-	-	-	1.026	222
Notas do tesouro nacional - NTN-B	684	-	-	-	684	146
Notas do tesouro nacional - NTN-F	342	-	-	-	342	76
Total	4.776	97	482	(2)	5.353	305

(*) Inclui operações compromissadas com lastro em títulos públicos.

O gerenciamento de risco de crédito referente aos instrumentos financeiros inclui o monitoramento de exposições ao risco de crédito de contrapartes individuais em relação às classificações de crédito por companhias avaliadoras de riscos, tais como *Standard & Poor's*, *Fitch Ratings* e *Moody's*. A Companhia efetua diversas análises de sensibilidade e testes de *stress* como ferramentas de gestão de riscos financeiros. Os resultados destas análises são utilizados para mitigação de riscos e para o entendimento do impacto sobre os resultados e sobre o patrimônio líquido da Companhia em condições normais e em condições de *stress*. Esses testes levam em consideração cenários históricos e cenários de condições de mercado previstas para períodos futuros e têm seus resultados utilizados no processo de planejamento e decisão e também para identificação de riscos específicos originados nos ativos e passivos financeiros detidos pela Companhia. **• Risco de liquidez:** O risco de liquidez está relacionado tanto com a incapacidade de a Companhia saldar seus compromissos e também as dificuldades ocasionadas na transformação de um ativo em caixa necessário para quitar uma obrigação. A posição de liquidez é mantida por meio da gestão do fluxo de caixa e equilíbrio entre ativos e passivos para manter recursos financeiros suficientes para cumprir as obrigações à medida que estas atinjam seu vencimento. **Exposição ao risco de liquidez:** O risco de liquidez é limitado pela reconciliação do fluxo de caixa da carteira de investimentos com os respectivos passivos. **Gerenciamento do risco de liquidez:** A administração do risco de liquidez envolve um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites, com permanente avaliação das posições assumidas e instrumentos financeiros utilizados. São aprovados, anualmente, pela Diretoria os níveis mínimos de liquidez a serem mantidos, assim como os instrumentos para gestão da liquidez, tendo como base as premissas estabelecidas na Política de Investimentos. O gerenciamento do risco de liquidez tem por objetivo controlar os diferentes descasamentos dos prazos de liquidação de direitos e obrigações. A Companhia monitora, por meio da gestão do fluxo de caixa, as entradas e os desembolsos futuros, a fim de manter o risco de liquidez em níveis aceitáveis e, caso necessário, apontar com antecedência possíveis necessidades de redirecionamento dos investimentos. As aplicações financeiras da Companhia possuem liquidez imediata. A seguir o casamento de ativos e passivos:

	2018			2017		
	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Total	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Total
Disponibilidades	154	-	154	134	-	134
Aplicações financeiras	4.345	1.008	5.353	3.313	231	3.544
Outros créditos	1.134	-	1.134	1.403	-	1.403
Despesas antecipadas	20	-	20	21	-	21
Total do ativo	5.653	1.008	6.661	4.871	231	5.102
Impostos e contribuições	220	-	220	212	-	212
Obrigações a pagar	706	-	706	1.126	-	1.126
Fornecedores	905	-	905	321	-	321
Total do passivo	1.831	-	1.831	1.659	-	1.659

Os créditos tributários e as provisões judiciais, no valor de R\$ 2.035 (R\$ 2.159 em 2017) e R\$ 184 (R\$ 552 em 2017), respectivamente, não foram classificados no quadro acima.

9. OBRIGAÇÕES A PAGAR

Obrigações a pagar é composto basicamente por provisões sobre a folha de pagamento dos funcionários.

10. FORNECEDORES

É composto basicamente por compartilhamento de despesas a ser pago a empresas do conglomerado GRUPO MAPFRE no valor de R\$ 856 (R\$ 196 em 2017), conforme descrito na nota explicativa nº15.

11. PROVISÕES JUDICIAIS

a) Composição das ações judiciais por natureza e probabilidade:

	2018			2017		
	Quantidade	Valor da causa	Valor da provisão	Quantidade	Valor da causa	Valor da provisão
Trabalhistas	8	267	184	9	565	394
Provável	3	184	184	3	305	265
Possível	4	59	-	6	260	129
Remota	1	24	-	-	-	-
Cíveis	29	2.635	-	75	4.550	158
Provável	-	-	-	11	617	158
Possível	17	1.332	-	57	3.772	-
Remota	12	1.303	-	7	161	-
Total	37	2.902	184	84	5.115	552

Trabalhistas: A Companhia responde a processos de natureza trabalhista, cujos objetos variam de acordo com a relação entre a Companhia e a outra parte que estão em diversas fases de tramitação.

b) Movimentação:

	2018			2017		
	Trabalhistas	Cíveis	Total	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo inicial	394	158	552	81	62	143
Constituições	44	-	44	313	155	468
Pagamentos/Baixas	(254)	(158)	(412)	-	(59)	(59)
Saldo final	184	-	184	394	158	552

12. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social: O capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 61.000, representado por 201.023.145 quotas (R\$ 61.000 e 201.023.145 quotas em 2017). **b) Dividendos e remunerações aos acionistas:** Aos acionistas são assegurados dividendos mínimos de 25% sobre o lucro líquido ajustado de acordo com a Lei das Sociedades por Ações. A parcela dos dividendos que excede o mínimo obrigatório só é deduzida do patrimônio líquido quando efetivamente paga ou quando sua distribuição é aprovada pelos acionistas, o que ocorrer primeiro.

13. DETALHAMENTO DE CONTAS DAS DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

	2018	2017
a) Resultado em sociedades em conta prestação:	4.439	(323)
Equivalência patrimonial - SCP MAPFRE aportada	5.191	1.672
Equivalência patrimonial - SCP MAPFRE nova	(752)	(1.995)
b) Despesa com pessoal:	(1.967)	(3.880)
Salários	(1.390)	(2.710)
Benefícios	(610)	(708)
Encargos sobre salários	(553)	(968)
Despesas com transporte	(20)	(127)
Despesa de compartilhamento - nota explicativa nº 15	606	633
c) Serviços de terceiros:	(161)	(1.291)
Despesas com serviços técnicos	(96)	(344)
Despesa de compartilhamento - nota explicativa nº 15	(19)	(157)
Despesas com demais serviços	(46)	(790)
d) Outras despesas administrativas:	(638)	(1.236)
Despesas com publicações	(63)	(78)
Despesa de compartilhamento - nota explicativa nº 15	(385)	(816)
Depreciações e amortizações	(72)	(99)
Outras despesas	(118)	(24

→☆ continuação

MAC Investimentos S.A. - CNPJ nº 17.249.375/0001-92

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Despesas de imposto de renda e contribuição social:	2018		2017	
	Imposto de renda	Contribuição social	Imposto de renda	Contribuição social
Lucro antes dos impostos	2.082	2.082	(12.244)	(12.244)
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(521)	(187)	3.061	1.102
Diferenças temporárias	53	19	88	33
Diferenças permanentes	(965)	(329)	(81)	(29)
Tributos antes das compensações	(1.433)	(497)	3.068	1.106
Outros ajustes de períodos anteriores	1.238	427	(2.980)	(1.074)
Imposto corrente	(195)	(70)	88	32

b) **Créditos tributários:** Os créditos tributários são representados por impostos retidos sobre notas fiscais emitidas e não compensadas em decorrência ao faturamento reduzido e prejuízo apresentado no decorrer dos anos.

	2018	2017
Tributos retidos na fonte	2.020	1.881
ISS a compensar	15	14
Contingências cíveis	-	54
Contingências trabalhistas	-	133
Provisão para participação nos lucros	-	77
Total	2.035	2.159

15. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A Administração define como partes relacionadas com a Companhia, empresas que compõem o GRUPO MAPFRE, seus Administradores, Conselheiros e demais membros do pessoal-chave da Administração e seus familiares, conforme definições contidas no CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas. Por meio dos procedimentos de captura de tais transações apresentamos os movimentos relacionados. Apresentamos as principais operações com partes relacionadas:

	2018	2017
Ativo circulante		
Outros créditos - Compartilhamento (*)		
CESVI Brasil - Centro de Experimentação e Segurança Viária Ltda.	Coligada	- 21
MAPFRE Assistência Ltda.	Coligada	- 66
MAPFRE Brasil Participações S.A.	Coligada	- 14
MAPFRE Capitalização S.A.	Coligada	- 35
MAPFRE Holding do Brasil Ltda.	Coligada	- 13
MAPFRE Investimentos e Participações	Acionista	- 29
MAPFRE Investimentos Ltda.	Coligada	3 -
MAPFRE Previdência S.A.	Coligada	- 35
MAPFRE Saúde Ltda.	Coligada	- 35
PROTENSEG Corretora de Seguros Ltda.	Coligada	- 9
Vera Cruz Consultoria Técnica e Administração de Fundos Ltda.	Coligada	- 23
Total do ativo	3	280

DIRETORIA

Francisco Eugenio Labourt

Maurício Galian

Miguel Gómez Bermúdez

Raphael de Luca Júnior

Renato Fernandes

CONTADORA

Daniele Gomes Yoshida
CRC 1SP 255783/O-1

	2018	2017
Passivo circulante		
Fornecedores - Compartilhamento (*)		
CESVI Brasil - Centro de Experimentação e Segurança Viária Ltda.	Coligada	- 2
MAPFRE Assistência Ltda.	Coligada	37 8
MAPFRE Brasil Participações S.A.	Coligada	27 6
MAPFRE Capitalização S.A.	Coligada	347 92
MAPFRE Holding do Brasil Ltda.	Coligada	13 -
MAPFRE Investimentos e Participações	Acionista	28 -
MAPFRE Investimentos Ltda.	Coligada	- 20
MAPFRE Previdência S.A.	Coligada	206 8
MAPFRE Saúde Ltda.	Coligada	52 10
PROTENSEG Corretora de Seguros Ltda.	Coligada	22 1
Vera Cruz Consultoria Técnica e Administração de Fundos Ltda.	Coligada	124 49
Total do passivo	856	196

Resultado

Despesas administrativas - Compartilhamento (*)

	2018	2017
CESVI Brasil - Centro de Experimentação e Segurança Viária Ltda.	Coligada	228 227
MAPFRE Assistência Ltda.	Coligada	253 79
MAPFRE Brasil Participações S.A.	Coligada	76 100
MAPFRE Capitalização S.A.	Coligada	(616) (641)
MAPFRE Holding do Brasil Ltda.	Coligada	137 149
MAPFRE Investimentos e Participações	Acionista	131 150
	2018	2017
MAPFRE Investimentos Ltda.	Coligada	(122) (115)
MAPFRE Previdência S.A.	Coligada	70 229
MAPFRE Saúde Ltda.	Coligada	203 169
PROTENSEG Corretora de Seguros Ltda.	Coligada	77 95
Vera Cruz Consultoria Técnica e Administração de Fundos Ltda.	Coligada	(235) (782)
Total do resultado	202	(340)

(*) Refere-se ao rateio de despesas administrativas e comerciais compartilhadas que é efetuado a partir de aplicações de percentuais de alocação para cada empresa, sobre o total de despesas incorridas por elas sob o comando da MAPFRE Participações S.A., no desenvolvimento de atividades de: a) administração financeira; b) tecnologia da informação; c) administração; d) jurídico; e) recursos humanos; f) marketing; e g) corporativo, percentuais estes definidos com base em medidores de atividades e critérios estabelecidos na convenção do GRUPO MAPFRE. **a) Remuneração do pessoal-chave da Administração:** É contabilizada na rubrica "Despesas administrativas" a remuneração paga aos Administradores, que compreende benefícios de curto prazo. Não é concedido qualquer tipo de benefício pós-emprego e não tem como política pagar a empregados e administradores remuneração baseada em ações. Os benefícios de curto prazo providos aos administradores foram de R\$ 615 (R\$ 1.020 em 2017). **b) Planos de previdência complementar:** A Companhia proporciona planos de previdência complementar, da MAPFRE Previdência S.A., aos seus colaboradores, cujos benefícios compreendem pensão e complemento de aposentadoria. O regime do plano é de contribuição definida, sendo que as contribuições efetuadas no exercício totalizaram R\$ 19 (R\$ 29 em 2017). **c) Planos de assistência à saúde:** A Companhia proporciona planos de assistência à saúde, da MAPFRE Saúde Ltda., aos seus colaboradores. O regime do plano é de pós-pagamento, sendo que os pagamentos efetuados no exercício totalizaram R\$ 246 (R\$ 261 em 2017).

Agro Talent Participações S.A.

CNPJ nº 27.664.414/0001-71 - NIRE 35.300.514.190

Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 31 de janeiro de 2020

Aos 31/01/2020, às 12 hs, na sede, com a totalidade dos membros do Conselho. **Mesa:** Presidente: Jorge Luis Ahumada; e Secretário: Gabriel Correa Sonnewend. **Deliberações:** 1. Aprovar, ad referendum da Assembleia Geral, a realização da Emissão e a celebração pela Companhia, na qualidade de emissora das Debêntures, da Escritura de Emissão, com as seguintes características e condições principais, as quais serão detalhadas e reguladas no âmbito da Escritura de Emissão: (i) **Número da Emissão.** A Emissão constitui a 1ª emissão de Debêntures da Emissora. (ii) **Número de Séries.** A Emissão será realizada em série única. (iii) **Modalidade.** As Debêntures serão simples, não conversíveis em ações de emissão da Companhia, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória. (iv) **Valor da Emissão.** O valor total da Emissão é de até R\$ 30.000.000,00 na Data de Emissão ("Valor da Emissão"), observada a possibilidade de distribuição parcial e o Montante Mínimo (conforme definido abaixo). (v) **Quantidade de Debêntures.** Serão emitidas até 30.000 (trinta mil) Debêntures, em série única. (vi) **Valor Nominal Unitário.** O valor nominal unitário das Debêntures, na Data de Emissão, será de R\$ 1.000,00 ("Valor Nominal Unitário"). (vii) **Data de Emissão.** Para todos os fins e efeitos legais, a data de Emissão das Debêntures será 03/02/2020 ("Data de Emissão"). (viii) **Não Conversibilidade.** As Debêntures não serão conversíveis em ações de emissão da Emissora e nem permutáveis em ações de emissão de outra sociedade. (ix) **Espécie.** As Debêntures serão da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, nos termos do artigo 58 da Lei das Sociedades por Ações. (x) **Prazo e Data de Vencimento.** Ressalvadas as hipóteses de Resgate Antecipado e/ou vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, nos termos previstos na Escritura de Emissão, o prazo das Debêntures será de 24 meses, contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 03/02/2022. (xi) **Colocação das Debêntures.** As Debêntures serão objeto de distribuição pública, com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM 476, sob o regime de melhores esforços de colocação. A distribuição pública das Debêntures sob o regime de melhores esforços contará com a intermediação de instituição financeira autorizada a operar no sistema de distribuição de valores mobiliários ("Coordenador Líder"). Nos termos do artigo 5º-A da Instrução CVM 476, será admitida a colocação parcial das Debêntures, observada a colocação de, no mínimo, 10.000 Debêntures, equivalentes a R\$ 10.000.000,00 na Data de Emissão ("Montante Mínimo"). a. As Debêntures que não forem colocadas serão canceladas pela Emissora, sendo certo que o volume final da Emissão, bem como a quantidade de Debêntures efetivamente colocadas serão refletidas em aditamento da Escritura de Emissão, sem a necessidade de realização de deliberação societária da Emissora ou de Assembleia Geral de Debenturistas. (xii) **Local de Pagamento.** Os pagamentos a que fizerem jus as Debêntures serão efetuados pela Emissora no respectivo vencimento utilizando-se os procedimentos adotados pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - Segmento CETIP UTVM ("B3"), para as Debêntures registradas em nome do titular na B3 e, para os casos em que as Debêntures não estiverem registradas em nome do titular na B3, por meio do Escriturador ou, com relação aos pagamentos que não possam ser realizados por meio do Escriturador, na sede da Emissora, conforme o caso. (xiii) **Resgate Antecipado das Debêntures.** Será permitida a realização de resgate antecipado da totalidade das Debêntures pela Emissora ("Resgate Antecipado"), observados os requisitos a serem previstos na Escritura de Emissão. Não haverá resgate parcial das Debêntures. Caso o Resgate Antecipado seja realizado, será devido, pela Emissora, o Valor Nominal Unitário, acrescido da Remuneração, calculada de forma pro rata temporis até a data do efetivo resgate, bem como eventuais Encargos Moratórios devidos e não pagos, somados a um prêmio de pagamento antecipado de 2,0% flat sobre o Valor Nominal Unitário, acrescido da Remuneração. (xiv) **Remuneração.** As Debêntures farão jus a remuneração equivalente a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros de um dia, over extra-grupo, expressa na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no Informativo Diário disponível em sua página na internet (www.b3.com.br), acrescida exponencialmente de um spread de 4,3000% ao ano, base 252 Dias Úteis ("Remuneração"). A Remuneração será calculada de forma exponencial e cumulativa pro rata temporis, por dias úteis decorridos, incidente sobre o Valor Nominal Unitário, desde a data da primeira integralização até a Data de Vencimento das Debêntures (exclusive), conforme fórmula a ser prevista na Escritura de Emissão. (xv) **Pagamento da Remuneração.** A Remuneração das Debêntures será integralmente paga na Data de Vencimento ou em eventual data de Resgate Antecipado ou vencimento antecipado das debêntures. (xvi) **Amortização das Debêntures.** A amortização do Valor Nominal Unitário das Debêntures será integralmente paga na Data de Vencimento, sem prejuízo de eventual Resgate Antecipado ou vencimento antecipado das Debêntures. Não será permitida a amortização antecipada das Debêntures pela Emissora. (xvii) **Repactuação Programada.** Não haverá repactuação programada das Debêntures. (xviii) **Multa, Juros Moratórios e Indenização.** Sem prejuízo da Remuneração a que os Debenturistas fazem jus, ocorrendo impositividade no pagamento de qualquer quantia devida nos termos da Escritura de Emissão, os débitos em atraso vencidos e não pagos ficarão, desde a data da inadimplência até a data do efetivo pagamento, sujeitos a, independentemente de aviso, notificação ou interpelação judicial ou extrajudicial (i) multa convencional, irredutível e não compensatória,

de 2%, e (ii) juros moratórios à razão de 1% ao mês, calculados pro rata temporis ("Encargos Moratórios"). (xix) **Evento de Vencimento Antecipado.** O Agente Fiduciário deverá, conforme o caso, convocar assembleia geral de Debenturistas ou, em caso do vencimento ser automático nos termos a serem previstos na Escritura de Emissão, considerar automática e antecipadamente vencidas todas as obrigações da Emissora relativas às Debêntures, e exigir o imediato pagamento, pela Emissora, do Valor Nominal Unitário acrescido da Remuneração, calculada pro rata temporis, e eventuais Encargos Moratórios e demais encargos devidos e não pagos até a data do vencimento antecipado, apurado na forma da lei e de acordo com o disposto na Escritura de Emissão, caso ocorra qualquer das hipóteses listadas na Cláusula 6.1 da Escritura de Emissão. (xx) **Subscrição e Integralização.** As Debêntures serão inscritas pelos Debenturistas e integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, pelo seu Valor Nominal Unitário ("Data da Primeira Integralização"). Caso ocorra a subscrição após a Data da Primeira Integralização, tais Debêntures serão inscritas e integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, pelo seu Valor Nominal Unitário, acrescido da Remuneração, calculada pro rata temporis a partir da Data da Primeira Integralização até a data de sua efetiva integralização, de acordo com as normas de liquidação aplicáveis à B3, observado que as Debêntures que não forem inscritas em até 3 meses contados da Data da Primeira Integralização deverão ser automaticamente canceladas. As Debêntures não terão o seu Valor Nominal Unitário atualizado, sob qualquer hipótese. (xxi) **Comprovação de Titularidade das Debêntures.** As Debêntures serão emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelares ou certificados, sendo que, para todos os fins de direito, a titularidade das Debêntures será comprovada pelo extrato emitido pelo Escriturador. Adicionalmente, será reconhecido como comprovante de titularidade das Debêntures o extrato em nome do Debenturista expedido pela B3, para as Debêntures que estiverem custodiadas eletronicamente na B3. (xxii) **Negociação das Debêntures.** As Debêntures serão depositadas para: a. distribuição no mercado primário por meio do MDA - Módulo de Distribuição de Ativos, administrado e operacionalizado pela B3, sendo a distribuição liquidada financeiramente por meio da B3; e b. negociação no mercado secundário por meio do CETIP21 - Títulos e Valores Mobiliários, administrado e operacionalizado pela B3, sendo as negociações liquidadas financeiramente e as Debêntures custodiadas eletronicamente na B3. (xxiii) **Agente de Liquidação.** Os serviços de liquidação financeira com relação às Debêntures serão prestados pela Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., instituição financeira, com sede em SP/SP, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2.277, 2º andar, conjunto 202, Jardim Paulistano, CNPJ nº 22.610.500/0001-88 ("Escriturador"). (xxv) **Destinação dos Recursos.** Os recursos obtidos pela Emissão serão destinados, na ordem de prioridade ora apresentada, exclusivamente: (i) à comissão de estruturação devida pela Emissora à Vectis Capital Solutions Ltda., sociedade limitada com sede à Rua Leopoldo Couto de Magalhães Jr., 758, conj. 132, Itaim Bibi, São Paulo/SP, CNPJ nº 24.033.033/0001-04; (ii) custos e despesas exclusivamente referentes à presente Emissão; e (iii) aporte de capital e/ou realização de mútuo com a Laticínios São João S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São João do Oeste, Estado de Santa Catarina, na Rodovia SC 493, KM 03, S/N, Zona Rural, CNPJ 78.269.545/0001-95. (xxvi) **Garantias.** Para garantir o integral e pontual pagamento das obrigações previstas na Escritura de Emissão, e de acordo com o artigo 58, caput e §2º, da Lei das Sociedades por Ações, as Debêntures serão garantidas por garantias reais e fidejussórias. a. **Garantia Real - Alienação Fiduciária.** A garantia real a ser constituída para garantir a Emissão é a alienação fiduciária da totalidade das ações de emissão da Emissora em favor do Agente Fiduciário, conforme previsto no Contrato de Alienação Fiduciária de Ações. b. **Garantia Fidejussória - Fiança.** A Fiança é a Fiança de Fiança, na qualidade de fiança e principal pagadora, pelo fiel e exato cumprimento de todas e quaisquer obrigações, principais ou acessórias, presentes ou futuras, assumidas ou que venham a sê-lo pela Emissora por força da Escritura de Emissão. c. **Garantia Fidejussória - Guaranty.** A Emissão conta, ainda, com uma garantia adicional fidejussória, firmada pelos atuais controladores indiretos da Emissora, quais sejam, Mid-Market Laif II, L.P., sociedade constituída e existente de acordo com as leis do Canadá, com sede na cidade de Toronto, Província de Ontário, Canadá, na 199 Bay Street, apartamento número 5.300, M5L1B9, Agribusiness Latin America Fund II, LP, sociedade constituída e existente de acordo com as leis do Canadá, com sede na cidade de Toronto, Província de Ontário, Canadá, na 199 Bay Street, apartamento número 5300, CML51B9 e Leiden PE II, LP, entidade devidamente constituída e validamente existente de acordo com as leis do Canadá, com sede na cidade de Toronto, Estado de Ontário, Canadá, em 199 Bay Street, apartamento número 5300, M5L1B9, em favor do Agente Fiduciário, em benefício dos Debenturistas, denominada como "Guaranty". (xxvii) **Demais Termos e Condições.** Os demais termos e condições da Emissão e das Debêntures seguirão previstos na Escritura de Emissão. **Encerramento:** Nada mais. Jucesp nº 076.684/20-9 em 10/02/2020. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

TC Securities Cia. de Securitização

CNPJ/MF nº 67.437.434/0001-24 - NIRE nº 35.300.335.007

Extrato da Ata da Assembleia Geral Extraordinária para Reeleição dos Membros do Conselho de Administração de 10.12.2019

Data, Hora, Local: 10.12.2019, 10h, na sede Rua Victor Annibal Rosim, 27-ZZ, Santa Rita do Passa Quatro/SP. **Presença:** Totalidade. **Mesa:** Presidente: Lourenço José Thomasi. Secretário: Clovis Lapastina Camargo. **Deliberação Aprovada:** Prorrogar os mandatos dos atuais membros, permanecendo reeleitos: **Lourenço José Thomasi**, RG 11.215.337-9-SSP/SP, CPF/MF 026.647.648-10, como **Presidente**; **Paulo Eduardo Dias Borgo**, OAB/SP 186.591, RG 23.970.076-4-SSP/SP, CPF/MF 167.971.808-80, como **Vice-Presidente**; **João Alexandre dos Santos**, CREA/SP 506.105.932-5, RG 22.460.919-1-SSP/SP, CPF/MF 139.378.418-65, como **Conselheiro**, todos brasileiros e residentes em Santa Rita do Passa Quatro/SP. Os membros reeleitos, terão seus mandatos prorrogados por mais 02 anos, ou seja, até a data de 31.12.2021. **Encerramento:** Nada mais. Santa Rita do Passa Quatro, SP, 10.12.2019. **Acionistas:** p/Thomasi & Camargo Ltda. Lourenço José Thomasi, Clovis Lapastina Camargo, Lourenço José Thomasi, Clovis Lapastina Camargo. JUCESP nº 43.050/20-9 em 21.01.2020. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

TC Securities Cia. de Securitização

CNPJ/MF nº 67.437.434/0001-24 - NIRE nº 35.300.335.007

Extrato da Ata de Reunião do Conselho de Administração para Reeleição dos Membros da Diretoria da Sociedade de 10.12.2019

Data, Hora, Local: 10.12.2019, 11h, na sede, Rua Victor Annibal Rosim, 27-ZZ, Santa Rita do Passa Quatro/SP. **Presença:** Totalidade. **Mesa:** Presidente: Lourenço José Thomasi. Secretário: Clovis Lapastina Camargo. **Ordem do Dia:** Reeleição dos membros da Diretoria. **Deliberação Aprovada:** Prorrogar os mandatos dos atuais membros, permanecendo reeleitos: **Lourenço José Thomasi**, RG 11.215.337-9-SSP/SP, CPF/MF 026.647.648-10, como **Diretor Presidente**; **Clovis Lapastina Camargo**, RG 17.662.334-6-SSP/SP, CPF/MF 114.700.398-00, como **Diretor Vice-Presidente**; **Carlos Alberto Ferreira Bolis**, RG 24.628.322-1-SSP/SP, CPF/MF 123.421.568-39, como **Diretor de Relações com Investidores**, todos brasileiros e residentes em Santa Rita do Passa Quatro/SP. Os Diretores reeleitos, terão seus mandatos prorrogados por mais 02 anos, ou seja, até a data de 31.12.2021. **Encerramento:** Nada mais. Santa Rita do Passa Quatro, SP, 10.12.2019. **Conselheiros:** Lourenço José Thomasi, Paulo Eduardo Dias Borgo, João Alexandre dos Santos. JUCESP nº 43.051/20-0 em 21.01.2020. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

Siber Administração e Empreendimentos Ltda.

CNPJ/MF nº 09.359.334/0001-20 - NIRE 35.222.02666-8

Edital de Convocação de Reunião de Sócios

Ficam os sócios da **Siber Administração e Empreendimentos Ltda.** ("Sociedade") convocadas para a Reunião de Sócios a realizar-se no dia 16/04/2020, às 10h, na sede social, localizada em SP/SP, na Avenida Doutor Pedross de Moraes, 1619, 7º andar, sala 712, Alto de Pinheiros, "Reunião", a fim de deliberar, em 1ª convocação, sobre a seguinte ordem do dia: (i) obtenção de esclarecimentos da administradora da Sociedade pela falta de convocação de eventos corporativos para a aprovação das contas em periodicidade anual, na forma estabelecida pela legislação de regência; e (ii) aprovação das contas da Sociedade relativamente aos exercícios de 2018 e 2019. Solicita-se àqueles que desejarem se fazer representar por procurador que observem o disposto no § 1º, do Artigo 1.074 da Lei nº 10.406/2002, devendo depositar, na sede da Sociedade, os instrumentos de mandato com poderes especiais para representação na Reunião, com antecedência mínima de 48 hs do horário marcado para sua realização, a fim de agilizar o atendimento aos sócios. São Paulo, 11/02/2020. **Rober-ta Siqueira Rosa Ribeiro** - Sócia-administradora. (12, 13 e 14/02/2020)